

# 第10期

## 定時株主総会招集ご通知

### 〈 日 時 〉

2025年6月27日（金曜日）午前10時00分  
受付開始予定：午前9時00分

### 〈 場 所 〉

東京都千代田区外神田3丁目12番8号  
住友不動産秋葉原ビル  
ベルサール秋葉原2階ホール

### 〈 決 議 事 項 〉

- 第1号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件
- 第2号議案 監査等委員である取締役4名選任の件

### 議 決 権 行 使 期 限

2025年6月26日（木曜日）  
午後5時30分まで



パソコン・スマートフォンでも  
主要なコンテンツをご覧いただけます。

<https://s.srdb.jp/6525/>



証券コード 6525

2025年6月6日

(電子提供措置の開始日 2025年6月5日)

株 主 各 位

東京都千代田区神田鍛冶町三丁目4番地

株式会社 KOKUSAI ELECTRIC

代表取締役 塚 田 和 徳

## 第10期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

当社の第10期事業年度（自2024年4月1日至2025年3月31日）に係る定時株主総会を以下のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

当社は、会社法第325条の3第1項及び当社定款第17条の規定に基づき電子提供措置をとっており、以下の当社ウェブサイト（株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項））を掲載しておりますので、当社ウェブサイト（株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項））にアクセスの上、ご確認くださいようお願い申し上げます。

当社ウェブサイト

<https://www.kokusai-electric.com/ir/meeting>



また、電子提供措置事項は、当社ウェブサイトのほか、東京証券取引所（東証）ウェブサイトにも掲載しております。以下の東証ウェブサイト（株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項））にアクセスの上、当社名又は当社証券コード（6525）を入力・検索し、「基本情報」「縦覧書類/PR情報」を順に選択の上、「株主総会招集通知/株主総会資料」の欄よりご覧ください。

東証ウェブサイト

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>



なお、当日ご出席願えない場合は、電磁的方法（インターネット等）又は書面による議決権行使ができます。電磁的方法（インターネット等）又は書面による議決権行使をされる場合、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討の上、**2025年6月26日（木曜日）午後5時30分**までに議決権を行使くださいますようお願い申し上げます。また、本株主総会の模様についてはインターネットによるライブ配信をいたします。ライブ配信の詳細については6ページをご覧ください。電磁的方法（インターネット等）による議決権行使に際しましては、5ページの「電磁的方法（インターネット等）による議決権の事前行使のご案内」をご確認ください。なお、当日インターネット上で、ご発言、ご質問、議決権を行使していただくことができませんので、ご了承のほどお願い申し上げます。

敬 具

記

|      |                                                 |                                                                                |  |
|------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--|
| 日 時  | 2025年6月27日（金曜日）午前10時00分（受付開始予定：午前9時00分）         |                                                                                |  |
| 場 所  | 東京都千代田区外神田3丁目12番8号住友不動産秋葉原ビル<br>ベルサール秋葉原 2 階ホール |                                                                                |  |
| 目的事項 | ▶ 報告事項                                          | 第10期（自2024年4月1日至2025年3月31日）事業報告、計算書類及び連結計算書類の内容並びに会計監査人及び監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件 |  |
|      | ▶ 決議事項                                          | 第1号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件<br>第2号議案 監査等委員である取締役4名選任の件                    |  |

- ◎ 当社は、会社法の定めに基づき、2025年3月31日までに書面交付請求をされた株主様に電子提供措置事項記載書面の郵送を行っております。
- ◎ 電子提供措置事項に修正が生じた場合は、電子提供措置事項を掲載している上記各ウェブサイトにおいて、ご案内させていただきます。
- ◎ 書面交付請求をされた株主様にご送付している書面には、法令及び当社定款の規定に基づき、事業報告については「新株予約権等に関する事項」「会計監査人に関する事項」「業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況」、連結計算書類については「連結持分変動計算書」「連結注記表」、計算書類については「株主資本等変動計算書」「個別注記表」を記載しておりません。なお、監査等委員会及び会計監査人は以上の事項を含む監査対象書類を監査しております。
- ◎ 本株主総会の運営等について重大な変更が生じた場合には、上記当社ウェブサイトにおいて、ご案内いたします。
- ◎ 本株主総会の結果は上記当社ウェブサイトに掲載させていただく予定です。

以 上

## 議決権行使のご案内

### ■ 事前に議決権行使をされる場合



#### 書面（郵送）による議決権の行使

同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご記入の上、行使期限までに到着するようにご返送ください。

**行使期限** 2025 年 6 月 26 日（木曜日）午後 5 時 30 分 到着



#### インターネットによる議決権の行使

次頁「電磁的方法（インターネット等）による議決権の事前行使のご案内」をご参照の上、議案に対する賛否をご入力いただき、行使期限までに議決権をご行使ください。

**行使期限** 2025 年 6 月 26 日（木曜日）午後 5 時 30 分 まで

- ※ 各議案に対し賛否のご表示のない議決権行使書用紙のご提出があった場合は、賛成の表示をしたものとして取り扱います。
- ※ 電磁的方法（インターネット等）により複数回、議決権を行使された場合は、最後に行われたもののみを有効なものとして取り扱います。
- ※ 電磁的方法（インターネット等）と書面（郵送）により二重に議決権をご行使された場合は、後に到着したもののみを有効なものとして取り扱います。ただし、同日に到着したものは、電磁的方法（インターネット等）による議決権行使のみを有効なものとして取り扱います。

### ■ 株主総会にご来場いただく場合



当日ご出席の際には、お手数ながら本招集ご通知とあわせてお送りする議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。

**開催日時** 2025 年 6 月 27 日（金曜日）午前 10 時

- ※ 議決権行使書用紙をご持参いただきましても、株主ではない代理人又は同伴の方等、議決権を行使することができる株主様以外の方は原則としてご入場いただけませんので、ご理解のほどお願い申し上げます。
- ※ 代理人により議決権を行使される場合は、当社定款第 19 条第 1 項の規定に基づき、議決権を有する他の株主様 1 名を代理人として株主総会にご出席できます。ただし、代理権を証する書面（委任される株主様のご署名又は押印のあるもの）の提出が必要になります。
- ※ 本株主総会のご出席者様へのおみやげのご用意や株主懇談会の実施はございませんので、あらかじめご了承くださいますようお願い申し上げます。

# 電磁的方法（インターネット等）による議決権の事前行使のご案内

## QRコードを読み取る方法

議決権行使書用紙に記載の「ログイン ID・仮パスワード」を入力することなく、議決権行使サイトにログインすることができます。

- 1 議決権行使書用紙に記載の QR コードを読み取ってください。



※「QR コード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

株主番号 0000000000  
〇〇〇〇株式会社  
第〇回定株主総会  
9999年09月09日開催  
行役できる議決権の数  
9999  
議案内容  
Agenda(English)  
当社は、株主様がこの画面の手続きにしたがって議決権を行使することを承認いたします。以下よりお手続きを画面に進みます。

会社提案議案の全てに賛成  
投票する

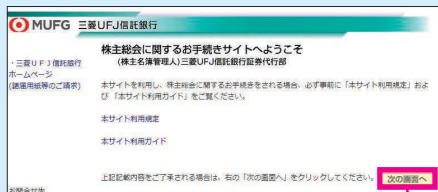
会社提案議案に個別に賛否を投票  
投票する

## ログイン ID・仮パスワードを入力する方法

議決権行使  
ウェブサイト

<https://evote.tr.mufg.jp/>

- 1 議決権行使ウェブサイトアクセスしてください。



「次の画面へ」をクリック

- 2 議決権行使書用紙に記載された「ログイン ID・仮パスワード」を入力し、「ログイン」をクリックしてください。

株主総会に関するお手続きウェブサイトログインページ  
(株主名簿管理人) 三菱UFJ信託銀行 証券代行部

ログイン  
ログインID (半角) パスワード (半角) ログイン

パスワード  
または仮パスワード (半角) ログイン

パスワードを忘れた場合は、ログインIDを必要事項に記入していただく。パスワードを忘れた場合は、パスワードを再入力してください。

ログインID、仮パスワードは議決権行使書用紙に記載されております。

「ログイン ID・仮パスワード」を入力

「ログイン」をクリック

- 3 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォンの操作方法などがご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

三菱 UFJ 信託銀行株式会社 証券代行部 ヘルプデスク  
0120 - 173 - 027  
(通話料無料/受付時間 9:00 ~ 21:00)

- 機関投資家の皆様におかれましては、株式会社 ICJ が運営する機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームから電磁的方法による議決権行使を行っていただくことも可能です。



## ハイブリッド型バーチャル株主総会（ライブ配信）のご案内

当日の株主総会の模様をご自宅等からでもご視聴いただけるよう、以下のとおりインターネットによるライブ配信を行います。

なお、当日の会場撮影は、ご出席株主様のプライバシーに配慮し、議長席及び役員席付近のみとしますが、やむを得ずご出席株主様が映り込んでしまう場合がございます。あらかじめご了承ください。

### 1 配信日時：2025 年 6 月 27 日（金曜日）午前 10 時～株主総会終了時刻まで

※配信ページは、開始時間 10 分前の午前 9 時 50 分頃に開設予定です。アクセスにかかる時間を考慮しご接続ください。  
※やむを得ない事情により、ライブ配信が実施できなくなる可能性がございます。あらかじめご了承ください。

### 2

#### 視聴方法

株主様認証画面（ログイン画面）で必要となる「株主番号」をあらかじめご用意の上、アクセスしてください（議決権行使書用紙を投函する前に必ずお手元にお控えください）。

① 視聴 URL：https://v.srdb.jp/6525/2025soukai/

② ID：議決権行使書用紙に記載されている「株主番号（8 桁）」

③ パスワード：

④ 当日のライブ配信視聴方法やネットワークに関するお問い合わせ先

宝印刷株式会社（ライブ配信サポート会社）

TEL：0120-773-031（受付時間：2025 年 6 月 27 日（金曜日）9:00～12:00）



※ライブ配信のご視聴は株主様ご本人のみとしていただき、代理人等によるご視聴はご遠慮くださいますようお願い申し上げます。

### ① ライブ配信ご視聴にあたってのご留意事項

- ☑ ライブ配信で株主総会をご視聴いただく場合、会社法上の株主総会への出席とはならず、**当日の質問や議決権行使等はできません。事前に議決権行使書の返送やインターネットによる議決権の行使をしていただきますようお願い申し上げます。**
- ☑ ご使用の端末やインターネットの接続環境及び回線の状況等により、ご視聴いただけない場合や映像や音声に不具合が生じる場合がございますので、あらかじめご了承ください。
- ☑ ご視聴に伴う通信料金等は、株主様のご負担となりますので、ご了承ください。
- ☑ ライブ配信の撮影・録画・録音・保存・公開及びログイン方法を第三者に伝えることはご遠慮ください。
- ☑ 本株主総会の当日の様子は、後日当社ウェブサイトにて配信させていただく予定です。

## インターネットによる事前質問受付のご案内

第 10 期定時株主総会に関する株主様からのご質問を、以下のとおりインターネットにてお受けいたします。いただいたご質問のうち、株主様の関心が高いと思われるものについて、株主総会当日にご回答させていただきます。なお、ご回答にいたらなかったご質問について個別の対応はいたしかねますので、あらかじめご了承ください。

受付期限：2025 年 6 月 20 日（金曜日）午後 11 時 59 分まで

受付 URL：https://q.srdb.jp/6525/

質問のご登録時に必要となる「株主番号」をあらかじめご用意の上、アクセスしてください。



第1号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件

第9期定時株主総会で選任されました取締役（監査等委員である取締役を除く。）全員（8名）は、本株主総会終結の時をもって任期満了となります。これに伴い、委員長及び過半数の委員を独立社外取締役が占める指名報酬委員会（以下「指名報酬委員会」という。）における審議を踏まえて、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の半数を社外取締役とすることで監督機能のさらなる強化を図るため、2名減員し、取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名の選任をお願いするものです。

なお、本議案について、指名報酬委員会の審議を経た上で監査等委員会において検討がなされ、全ての取締役候補者について適任であると判断しております。

取締役（監査等委員である取締役を除く。）候補者は次のとおりであります。

| 候補者番号 | 候補者属性          | 氏名     | 当社における地位     | 取締役会出席回数 |
|-------|----------------|--------|--------------|----------|
| 1     | 再任             | 塚田 和徳  | 代表取締役 社長執行役員 | 14回／14回  |
| 2     | 再任             | 柳川 秀宏  | 取締役 専務執行役員   | 14回／14回  |
| 3     | 再任             | 中村 正樹  | 取締役          | 18回／19回  |
| 4     | 再任<br>社外<br>独立 | 鶴田 雅明  | 取締役（社外）      | 19回／19回  |
| 5     | 新任<br>社外<br>独立 | 佐々木 摩美 | —            | —        |
| 6     | 新任<br>社外<br>独立 | 阿部 剛士  | —            | —        |

（注）塚田和徳氏及び柳川秀宏氏の取締役会出席回数は、2024年6月27日の就任以降に開催された取締役会のみを対象としております。

新任 新任取締役候補者    再任 再任取締役候補者    社外 社外取締役候補者    独立 独立役員候補者



候補者番号

1

再任



つかだ かずのり  
塚田 和 徳

生年月日 1965年12月6日生

所有する当社の株式数 (2025年3月31日時点) 321,709株

取締役会への出席状況 100% (14回/14回)

取締役在任期間 (本総会終結時) 1年

## 重要な兼職の状況

## 取締役候補者とした理由

塚田和徳氏は、半導体業界にて長年にわたり事業運営に携わっており、これまでも執行役員として、当社の営業部門、中国ビジネス戦略、経営戦略、広報戦略、サステナビリティ戦略、法務、知的財産、輸出管理を管掌してきており、半導体市場・技術の動向、半導体市場に対する投資家の視点や動向等に対する幅広い知識・知見と経験を有しております。同氏は、2024年6月からは業務執行取締役として、また、2025年4月からは代表取締役社長執行役員として当社の経営をリードする立場にあり、引き続き当社の経営活動への貢献が期待できると判断し、候補者としております。

## 略歴、当社における地位及び担当

1986年 4 月 国際電気株式会社 (現 株式会社国際電気) 入社  
2007年 4 月 株式会社日立国際電気 (現 株式会社国際電気) 電子機械事業部 アジア営業部長  
2013年 4 月 同社 電子機械事業部 営業本部 副本部長  
2014年 4 月 同社 電子機械事業部 営業本部長  
2014年 4 月 日立国際電気 (上海) 有限公司 (現 科意半导体设备 (上海)有限公司) 董事長  
2018年 6 月 当社 (株式会社日立国際電気 (現 株式会社国際電気) の成膜プロセスソリューション事業を会社分割により承継) 理事 営業本部長  
2019年 4 月 当社 執行役員 営業本部長  
2020年 4 月 当社 執行役員 (営業、IT担当)  
2021年 4 月 当社 執行役員 (中国ビジネス戦略担当)  
2021年 4 月 科意半导体设备 (上海) 有限公司 董事長 兼 総経理  
2022年 4 月 当社 常務執行役員 (中国ビジネス戦略担当)  
2022年 5 月 科意半导体设备 (上海) 有限公司 董事長  
2023年 4 月 当社 常務執行役員 (経営企画、広報・IR、サステナビリティ、中国ビジネス戦略担当)  
2024年 4 月 当社 専務執行役員 (経営企画、輸出管理、法務、知財、広報・IR、サステナビリティ担当)  
2024年 6 月 当社 取締役 専務執行役員 (経営企画、輸出管理、法務、知財、広報・IR、サステナビリティ担当)  
2025年 4 月 当社 代表取締役 社長執行役員 (業務執行の統括及び経営企画、広報・IR管掌) (現任)

候補者番号

2

再任



や な が わ ひ で ひ ろ  
柳 川 秀 宏

生年月日 1965年3月2日生

所有する当社の株式数 (2025年3月31日時点) 305,600株

取締役会への出席状況  
100% (14回／14回)

取締役在任期間 (本総会終結時) 1年

■ 略歴、当社における地位及び担当

1988年4月 国際電気株式会社 (現 株式会社国際電気) 入社  
2008年4月 株式会社日立国際電気 (現 株式会社国際電気)  
電子機械事業部 縦型拡散装置設計部長  
2009年4月 同社 電子機械事業部 縦型成膜装置設計専門部長  
2011年4月 同社 電子機械事業部 縦型拡散装置設計部長  
2013年4月 同社 電子機械事業部 富山工場 品質保証部長  
2015年4月 同社 電子機械事業部 富山工場 グループ員 (Kook Je Electric Korea Co., Ltd. 出向)  
2017年4月 同社 理事 電子機械事業部 量産設計本部長  
2018年4月 同社 執行役 電子機械事業部 生産統括本部長 兼  
量産設計本部長 兼 富山事業所長  
2018年6月 当社 (株式会社日立国際電気 (現 株式会社国際電気)  
の成膜プロセスソリューション事業を会社分割により承  
継) 執行役員 生産統括本部長 兼 量産設計本部長  
兼 富山事業所長  
2019年10月 当社 執行役員 量産設計本部長 兼 富山事業所長  
2020年4月 当社 執行役員 富山事業所長 (製品開発、生産・品質  
保証担当)  
2021年4月 当社 常務執行役員 事業戦略本部長 (事業戦略、マー  
ケティング戦略、営業、サービス、IT担当)  
2021年4月 亜太国際電機股份有限公司 董事長  
2022年4月 当社 常務執行役員 (事業戦略、マーケティング戦略、  
広報・IR、営業、DX・IT担当)  
2022年4月 Kokusai Semiconductor Equipment Corporation  
Board Director, Chairman & CEO  
2023年4月 当社 専務執行役員 (事業開発、営業統括、DX・IT、  
情報セキュリティ担当)  
2024年6月 当社 取締役 専務執行役員 (事業開発、営業統括、  
DX・IT、情報セキュリティ担当)  
2025年4月 当社 取締役 専務執行役員 (事業開発担当、DX・IT  
及び情報セキュリティ統括) (現任)

■ 重要な兼職の状況

■ 取締役候補者とした理由

柳川秀宏氏は、半導体業界にて長年にわたり製品開発及び事業運営に携わっており、幅広い技術知識とグローバル市場も含めた知見と経験を有しております。これまでも執行役員として、当社の製品開発や生産、事業戦略、営業、新事業開発、DX・ITと幅広い分野でリーダーシップを発揮してきており、引き続き業務執行取締役として、当社の経営活動への貢献が期待できると判断し、候補者としております。

候補者番号

3

再任

なかむらまさき  
中村正樹

生年月日 1986年1月6日生

所有する当社の株式数 0株  
(2025年3月31日時点)取締役会への出席状況  
95% (18回/19回)取締役在任期間 (本総会終結時)  
7年6カ月

## ■ 重要な兼職の状況

株式会社KKRジャパン マネージング・ディレクター

## ■ 取締役候補者とした理由

中村正樹氏は、当社設立時より職務執行者及び取締役として経営に携わっております。また当社以外の複数の事業領域での投資案件やアライアンス事業にも携わっており、当社の事業領域拡大へも貢献していることから、2017年12月に取締役として選任されております。これまでも、当社の事業領域拡大に貢献しており、今後も同様の貢献が期待できると判断し、候補者としております。

## ■ 略歴、当社における地位及び担当

2010年 4 月 マッキンゼー・アンド・カンパニー 入社  
2014年 2 月 株式会社KKRキャップストーン・ジャパン 入社  
2016年 4 月 株式会社KKRジャパン 転籍  
2017年 2 月 HKEホールディングス合同会社 (現 当社) 職務執行者  
2017年12月 HKEホールディングス株式会社 (現 当社) 取締役 (現任)  
2018年 6 月 株式会社日立国際電気 (現 株式会社国際電気) 社外取締役  
2019年 4 月 Kohlberg Kravis Roberts & Co. L.P. 転籍  
2021年 1 月 株式会社KKRジャパン 転籍 ディレクター  
2023年 2 月 KBP株式会社 取締役 (現任)  
2024年 1 月 株式会社KKRジャパン マネージング・ディレクター (現任)

候補者番号

4

再任

社外

独立

つ る た ま さ あ き  
鶴 田 雅 明

生年月日 1956年12月20日生

所有する当社の株式数  
(2025年3月31日時点) 1,222株取締役会への出席状況  
100% (19回／19回)

社外取締役在任期間 (本総会終結時) 4年

## ■ 略歴、当社における地位及び担当

1979年 4 月 ソニー株式会社 入社  
 1998年 4 月 同社 統括部長  
 2000年 4 月 同社 部門長  
 2000年10月 同社 Deputy President  
 2004年 7 月 同社 業務執行役員  
 2010年 4 月 株式会社ソニー・コンピュータエンタテインメント (現株式会社ソニー・インタラクティブエンタテインメント) EVP&CTO  
 2013年 1 月 日本サムスン株式会社 代表取締役  
 2013年 6 月 株式会社トーメンデバイス 取締役  
 2018年 1 月 日本サムスン株式会社 顧問  
 2019年 1 月 株式会社フューチャードメイン 代表取締役社長 (現任)  
 2021年 6 月 当社 社外取締役 (現任)

## ■ 重要な兼職の状況

株式会社フューチャードメイン 代表取締役社長

## ■ 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

鶴田雅明氏は、半導体業界にて長年にわたり事業運営に携わっており、高度な知見・経験を有しております。また、外資系企業の日本法人社長としての経営経験もあることから、当社の経営戦略の適正化への貢献が期待され、2021年6月に社外取締役として選任されております。これまでも、当社の経営戦略の適正化に貢献しており、今後も同様の貢献が期待できると判断し、候補者としております。

## ■ 独立性について

鶴田雅明氏と当社との間に人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はなく、当社が定める独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断しております。

候補者番号

5

新任

社外

独立

さ さ き ま み  
佐々木 摩美

生年月日 1961年2月17日生

所有する当社の株式数  
(2025年3月31日時点) 0株

## ■ 重要な兼職の状況

—

## ■ 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

佐々木摩美氏は、長年、外資系証券会社にてマネージング・ディレクターとして、国内大手機関投資家や海外ヘッジファンド向け営業を所管され、国内外の幅広い金融商品を取り扱ってきた確かな実績を有しており、当社の経営戦略やエクイティストーリー策定において、国際的な視座と投資家目線に基づく助言が期待されます。さらに、人事報酬制度に関する経験や、女性活躍に関する課題認識も有しており、人的資本経営面での意見や助言も期待できると判断し、候補者としております。

## ■ 独立性について

佐々木摩美氏と当社との間に人的関係、資金的関係又は取引関係その他の利害関係はなく、当社が定める独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断しております。

## ■ 略歴、当社における地位及び担当

1983年4月 株式会社富士銀行（現 株式会社みずほ銀行）入行  
1985年3月 モルガン・スタンレー・ジャパン・リミテッド（現  
モルガン・スタンレーMUFG証券株式会社）入社  
1991年1月 同社 ヴァイス・プレジデント  
2000年12月 同社 マネージング・ディレクター  
2004年4月 クレディ・スイス・ファースト・ボストン証券会社  
マネージング・ディレクター  
2015年6月 大東建託株式会社 社外取締役  
2018年10月 三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社  
社外取締役 監査等委員（現任）

候補者番号

6

新任

社外

独立

あべつよし  
阿部 剛 士

生年月日 1962年3月24日生

所有する当社の株式数  
(2025年3月31日時点) 0株

## ■ 略歴、当社における地位及び担当

1985年 3 月 インテル株式会社 入社  
 1996年 4 月 同社 応用技術本部長  
 1999年11月 同社 マーケティング本部 広報室長  
 2001年 8 月 同社 インテルアーキテクチャ技術本部長  
 2005年 7 月 同社 マーケティング本部長  
 2007年 8 月 同社 技術開発・製造技術本部長  
 2009年 4 月 同社 執行役員 技術開発・製造技術本部長  
 2011年 4 月 同社 取締役 執行役員 技術開発・製造技術本部長  
 2012年 4 月 同社 取締役 副社長執行役員 技術開発・製造技術本部長  
 2016年 3 月 横河電機株式会社 執行役常務 マーケティング本部長  
 2018年 5 月 アムニモ株式会社 取締役  
 2023年 3 月 シンクレスト株式会社 取締役

## ■ 重要な兼職の状況

—

## ■ 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

阿部剛士氏は、過去に外資系半導体/ICT企業、日系インダストリアル・オートメーション企業にて取締役副社長や執行役を務め、セールス&マーケティング、ブランディング、プロモーション、リサーチ、社内外統合コミュニケーション、研究開発、知財戦略等、バリューチェーンにおける幅広い知識と経験を有しています。さらに、日系企業では、チーフ・マーケティング・オフィサーとして中長期事業計画・構想の策定だけでなく、新規事業の立ち上げやM&A・スタートアップ投資、企業文化・組織・従業員マインドセット改革やDXをリードした経験もあり、イノベーションの創出や経営戦略の適正化への助言による貢献が期待できると判断し、候補者としております。

## ■ 独立性について

阿部剛士氏と当社との間に人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はなく、当社が定める独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断しております。

- (注) 1. 各候補者と当社に特別な利害関係はありません。
2. 当社は、当社取締役を被保険者とする会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該役員等賠償責任保険契約では、被保険者である各取締役が当社の業務につき行った行為（不作為を含む。）に起因して損害賠償請求を受けることによって生ずることのある損害（法律上の損害賠償金や争訟費用等）が補填されることとなり、また、全ての保険料を当社が負担しております。ただし、故意による任務懈怠、私的な利益又は便益の供与を違法に得たこと及び犯罪行為等に起因する損害等は補填されない等、一定の免責事由があります。なお、各候補者が取締役に選任され就任した場合、当該役員等賠償責任保険契約の被保険者となり、任期中に当該役員等賠償責任保険契約について同様の内容での更新を予定しております。
3. 当社は、会社法第427条第1項に基づき、現在当社の非業務執行取締役である中村正樹氏及び現在当社の社外取締役である鶴田雅明氏との間で会社法第423条第1項に定める賠償責任を法令が定める額に限定する契約を締結しております。両氏が再任された場合、当社は両氏との間で当該責任限定契約を継続する予定です。また、佐々木摩美氏及び阿部剛士氏が選任された場合、当社は両氏との間で同様の責任限定契約を締結する予定です。
4. 当社は、鶴田雅明氏を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として同取引所に届け出ており、同氏が再任された場合、引き続き独立役員となる予定です。また、佐々木摩美氏及び阿部剛士氏が選任された場合、当社は両氏も独立役員として指定し、同取引所に届け出る予定です。
5. 上記所有株式数には、KOKUSAI ELECTRIC役員持株会名義における持分を含めた実質持株数を記載しております（1株未満を切り捨てて記載しております）。
6. 上記略歴、当社における地位及び担当並びに重要な兼職の状況は、株主総会招集ご通知発送時点のものです。



第2号議案

監査等委員である取締役4名選任の件

監査等委員である取締役の全員（3名）は、本株主総会終結の時をもって任期満了となります。これに伴い、指名報酬委員会における審議を踏まえて、監視機能の充実を図るため監査等委員である取締役1名を増員することとし、監査等委員である取締役4名の選任をお願いするものです。

なお、本議案について、監査等委員会の同意を得ております。また、指名報酬委員会の審議を経た上で監査等委員会において検討がなされましたが、全ての取締役候補者について適任であると判断しております。

監査等委員である取締役候補者は次のとおりであります。

| 候補者<br>番号 | 候補者属性             | 氏 名                  | 当社における地位      | 取締役会・<br>監査等委員会<br>出席回数              |
|-----------|-------------------|----------------------|---------------|--------------------------------------|
| 1         | 再 任               | かみ や ゆう じ<br>神 谷 勇 二 | 取締役 監査等委員     | 取締役会<br>19回／19回<br>監査等委員会<br>10回／10回 |
| 2         | 再 任<br>社 外<br>独 立 | くま がい ひとし<br>熊 谷 均   | 取締役（社外） 監査等委員 | 取締役会<br>19回／19回<br>監査等委員会<br>14回／14回 |
| 3         | 新 任<br>社 外<br>独 立 | さか い のり こ<br>酒 井 紀 子 | 取締役（社外）       | 取締役会<br>19回／19回<br>監査等委員会<br>—       |
| 4         | 新 任<br>社 外<br>独 立 | せき ね ち づ<br>関 根 千 津  | 取締役（社外）       | 取締役会<br>14回／14回<br>監査等委員会<br>—       |

(注) 1. 神谷勇二氏の監査等委員会出席回数は、2024年6月27日の就任以降に開催された監査等委員会のみを対象としております。  
2. 関根千津氏の取締役会出席回数は、2024年6月27日の就任以降に開催された取締役会のみを対象としております。  
3. 酒井紀子氏は、戸籍上の氏名は松本紀子ですが、職務上使用している氏名で表記しております。

新 任 新任取締役候補者      再 任 再任取締役候補者      社 外 社外取締役候補者      独 立 独立役員候補者

候補者番号

1

再任

か み や ゆ う じ  
神谷 勇二

生年月日 1957年9月12日生

所有する当社の株式数  
(2025年3月31日時点) 316,918株取締役会への出席状況  
100% (19回/19回)監査等委員会への出席状況  
100% (10回/10回)監査等委員である取締役在任期間  
(本総会終結時) 1年

## ■ 略歴、当社における地位及び担当

1981年4月 株式会社日立製作所 入社  
2007年6月 同社 電力・電気業務本部 財務本部 電機経理部長  
2009年4月 同社 電機グループ 財務本部長  
2011年4月 同社 交通システム社 財務本部長 兼 社会・産業システム社 財務本部長  
2012年4月 同社 インフラシステム社 情報制御システム事業部 副大みか事業所長  
2013年4月 同社 インフラシステム社 インフラソリューション 財務本部長  
2014年4月 株式会社日立国際電気（現 株式会社国際電気） 入社 理事 経理本部長  
2015年6月 同社 執行役 経理本部長  
2018年6月 当社（株式会社日立国際電気（現 株式会社国際電気）の成膜プロセスソリューション事業を会社分割により承継）取締役 専務執行役員 管理本部長  
2021年4月 当社 取締役 専務執行役員（管理部門（輸出管理、法務、知財、経理・財務、人事総務）、倫理・コンプライアンス、情報セキュリティ担当）  
2022年4月 当社 取締役 専務執行役員（経理・財務統括、輸出管理、法務、知財、人事総務、倫理・コンプライアンス、情報セキュリティ担当）  
2023年4月 当社 取締役 専務執行役員（経理・財務統括、輸出管理、法務、知財、人事総務、倫理・コンプライアンス担当）  
2024年4月 当社 取締役  
2024年6月 当社 取締役（監査等委員）（現任）

## ■ 重要な兼職の状況

—

## ■ 監査等委員である取締役候補者とした理由

神谷勇二氏は、財務・会計・税務に関する高度な知見を有するとともに、2018年6月から2024年3月まで、業務執行取締役として、財務、法務、人事も含めた管理部門を管掌した経験を有しています。同氏は、2024年6月から監査等委員である取締役に選任されており、引き続き監査等委員の取締役として、コーポレート・ガバナンスの構築・維持・発展に対する貢献が期待できると判断し、候補者としております。

候補者番号

2

再任

社外

独立



く ま が い ひ と し  
熊 谷 均

生年月日 1969年4月22日生

所有する当社の株式数 1,222株  
(2025年3月31日時点)

取締役会への出席状況  
100% (19回／19回)

監査等委員会への出席状況  
100% (14回／14回)

監査等委員である社外取締役在任期間 4年  
(本総会終結時)

#### ■ 略歴、当社における地位及び担当

1993年10月 監査法人加藤事務所（現 SK東京監査法人）・公認会計士加藤事務所 入所  
1997年12月 KPMG Peat Marwick LLP（現 KPMG LLP） ニューヨーク事務所 入所  
1998年 4 月 公認会計士登録  
2002年10月 株式会社KPMG FAS トランザクションサービス部門 入社  
2006年10月 インテグレイトアドバイザリー株式会社（現 トラスティーズFAS株式会社） 代表取締役（現任）  
2007年 6 月 税理士登録  
2010年 3 月 株式会社バウンダリー出版 代表取締役（現任）  
2010年 5 月 株式会社赤坂柿山 社外監査役  
2012年 6 月 公益財団法人自動車リサイクル促進センター 監事  
2012年 6 月 株式会社ベリテ 社外監査役  
2014年 6 月 Accordia Golf Trust Management Pte. Ltd. 独立取締役 報酬委員会議長 監査委員  
2016年 6 月 日本合成化学株式会社（現 三菱ケミカル株式会社） 独立社外監査役  
2018年 4 月 法政大学 兼任講師（現任）  
2018年 6 月 株式会社セルム 社外監査役  
2021年 1 月 当社 社外監査役  
2021年 6 月 当社 社外取締役（監査等委員）（現任）

#### ■ 重要な兼職の状況

トラスティーズFAS株式会社 代表取締役

#### ■ 監査等委員である社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

熊谷均氏は、公認会計士として財務及び会計に関する豊富な知識、経験と高い見識を有し、2021年1月に社外監査役、2021年6月に監査等委員である社外取締役として選任されております。また、上場会社での社外監査役の経験や、M&A、ガバナンス等、幅広い見識を有しており、引き続き監査等委員である取締役として、コーポレート・ガバナンスの構築・維持・発展に対する貢献が期待できると判断し、候補者としております。

#### ■ 独立性について

熊谷均氏と当社との間に人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はなく、当社が定める独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断しております。

候補者番号

3

新任

社外

独立



さ か い の り こ  
酒 井 紀 子

生年月日 1969年6月2日生

所有する当社の株式数 (2025年3月31日時点) 1,222株

取締役会への出席状況  
100% (19回/19回)

社外取締役在任期間 (本総会終結時)  
4年3カ月

#### ■ 重要な兼職の状況

ひらかわ国際法律事務所 パートナー

#### ■ 監査等委員である社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

酒井紀子氏は、社外役員となること以外の方法で直接会社経営に関与したことはありませんが、弁護士として法務、コンプライアンスに関する豊富な知見、経験と高い見識を有しており、2021年3月に社外取締役として選任されております。これまで、当社の経営戦略の適正化に貢献しており、2021年7月から4期にわたり、指名報酬委員会の委員長を務めております。今後は監査等委員である取締役として、コーポレート・ガバナンスの構築・維持・発展に対する貢献が期待できると判断し、候補者としております。

#### ■ 独立性について

酒井紀子氏と当社との間に人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はなく、当社が定める独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断しております。

#### ■ 略歴、当社における地位及び担当

1997年 4 月 弁護士登録  
1997年 4 月 長島・大野法律事務所（現 長島・大野・常松法律事務所）入所  
2003年 1 月 Paul, Hastings, Janofsky & Walker LLP（現 Paul Hastings LLP）ニューヨークオフィス 勤務  
2003年 6 月 カリフォルニア州弁護士登録  
2003年 9 月 太陽法律事務所（現 ポールヘイスティングス法律事務所・外国法共同事業）勤務  
2005年12月 外国法共同事業オメルベニー・アンド・マイヤーズ法律事務所 勤務  
2008年 2 月 同事務所 パートナー  
2011年 1 月 TMI総合法律事務所 パートナー  
2013年 1 月 丸の内国際法律事務所 開設に参画  
2017年 1 月 ひらかわ国際法律事務所 パートナー（現任）  
2021年 3 月 当社 社外取締役（現任）

招集通知

株主総会参考書類

事業報告

連結計算書類

計算書類

監査報告書

候補者番号

4

新任

社外

独立



せ き ね ち づ  
関 根 千 津

生年月日 1963年8月11日生

所有する当社の株式数 (2025年3月31日時点) 656株

取締役会への出席状況  
100% (14回／14回)

社外取締役在任期間 (本総会終結時) 1年

#### ■ 重要な兼職の状況

—

#### ■ 監査等委員である社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

関根千津氏は、電子化学に関する高度な知見・経験を有し、また技術・特許・化学品安全性情報調査等を受託する企業の経営者としての経験も有していることから、2024年6月に社外取締役として選任され、当社の事業・技術領域拡大への示唆、経営体制強化への助言により経営戦略の適正化に貢献しております。今後は、監査等委員である取締役として、コーポレート・ガバナンスの構築・維持・発展に対する貢献が期待できると判断し、候補者としております。

#### ■ 独立性について

関根千津氏と当社との間に人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はなく、当社が定める独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断しております。

#### ■ 略歴、当社における地位及び担当

1989年 4 月 住友化学工業株式会社 (現 住友化学株式会社) 入社  
2013年 4 月 同社 理事 先端材料開発研究所 研究主幹  
2019年 4 月 株式会社住化技術情報センター 取締役副社長  
2020年 6 月 同社 代表取締役社長  
2024年 6 月 当社 社外取締役 (現任)  
2024年 7 月 アールバイロジェン株式会社 社外取締役 (現任)  
2025年 3 月 SBSホールディングス株式会社 社外取締役 (現任)

- (注) 1. 各候補者と当社の間に特別の利害関係はありません。
2. 当社は、当社取締役を被保険者とする会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該役員等賠償責任保険契約では、被保険者である各取締役が当社の業務につき行った行為（不作為を含む。）に起因して損害賠償請求を受けることによって生ずることのある損害（法律上の損害賠償金や争訟費用等）が補填されることとなり、また、全ての保険料を当社が負担しております。ただし、故意による任務懈怠、私的な利益又は便益の供与を違法に得たこと及び犯罪行為等に起因する損害等は補填されない等、一定の免責事由があります。なお、各候補者が取締役に選任され就任した場合、当該役員等賠償責任保険契約の被保険者となり、任期中に当該役員等賠償責任保険契約について同内容での更新を予定しております。
3. 当社は、会社法第427条第1項に基づき、現在当社の監査等委員である取締役神谷勇二氏及び熊谷均氏との間で会社法第423条第1項に定める賠償責任を法令が定める額に限定する契約を締結しております。両氏が再任された場合、当社は両氏との間で当該責任限定契約を継続する予定です。また、当社は、会社法第427条第1項に基づき、現在当社の非業務執行取締役である酒井紀子氏及び関根干津氏との間で会社法第423条第1項に定める賠償責任を法令が定める額に限定する契約を締結しておりますが、両氏が監査等委員である取締役として選任された場合、当社は両氏との間で同様の責任限定契約を締結する予定です。
4. 当社は、熊谷均氏、酒井紀子氏及び関根干津氏を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として同取引所に届け出ており、各氏が再任又は選任された場合、引き続き独立役員となる予定です。
5. 上記所有株式数には、KOKUSAI ELECTRIC役員持株会名義における持分を含めた実質持株数を記載しております（1株未満を切り捨てて記載しております）。
6. 上記略歴、当社における地位及び担当並びに重要な兼職の状況は、株主総会招集ご通知発送時点のものです。
7. 酒井紀子氏及び関根干津氏は、現職の当社取締役であることから、取締役会出席回数及び取締役在任年数は、当社取締役（監査等委員でない取締役）としてのものを記載しております。

以 上

<ご参考：スキル・マトリックス（本株主総会後の予定）>

| 氏名             |                    | 企業価値向上 |       |                  |              |    | 企業の持続的成長 |         |       |      |        | 事業推進                   |    |       |
|----------------|--------------------|--------|-------|------------------|--------------|----|----------|---------|-------|------|--------|------------------------|----|-------|
|                |                    | 企業経営   | 財務・会計 | 内部統制・コーポレートガバナンス | 法務・リスクマネジメント | 人事 | 半導体業界知見  | 研究開発・設計 | グローバル | 事業戦略 | サービス戦略 | 生産・品質保証・サプライチェーンマネジメント | 営業 | DX・IT |
| 取締役            | つかだ かずのり<br>塚田 和徳  | ●      |       | ●                | ●            | ●  | ●        |         | ●     | ●    | ●      |                        | ●  | ●     |
|                | やながわ ひでひろ<br>柳川 秀宏 | ●      |       |                  |              |    | ●        | ●       | ●     | ●    | ●      | ●                      | ●  | ●     |
|                | なかむら まさき<br>中村 正樹  | ●      | ●     | ●                |              |    | ●        |         | ●     |      |        |                        |    |       |
|                | つるた まさあき<br>鶴田 雅明  | ●      |       | ●                |              |    | ●        | ●       | ●     | ●    |        |                        |    |       |
|                | ささき まみ<br>佐々木摩美    | ●      | ●     | ●                | ●            |    |          |         | ●     |      |        |                        |    |       |
|                | あべ つよし<br>阿部 剛士    | ●      | ●     | ●                | ●            | ●  | ●        | ●       | ●     | ●    | ●      | ●                      | ●  | ●     |
| 取締役<br>（監査等委員） | かみや ゆうじ<br>神谷 勇二   | ●      | ●     | ●                | ●            | ●  | ●        |         | ●     |      |        |                        |    |       |
|                | くまがい ひとし<br>熊谷 均   | ●      | ●     | ●                |              |    |          |         | ●     |      |        |                        |    |       |
|                | さかい のりこ<br>酒井 紀子   |        |       | ●                | ●            |    |          |         | ●     |      |        |                        |    |       |
|                | せきね ちづ<br>関根 千津    | ●      | ●     | ●                |              |    |          | ●       | ●     | ●    |        |                        |    |       |

※上記一覧は、取締役の全ての専門性と経験を表すものではありません。



## 1. 企業集団の現況に関する事項

### (1) 事業の経過及びその成果

当連結会計年度における世界経済は、緩やかな成長基調にあるものの、欧州や中東における地政学リスクの長期化、中国経済の減速、米中貿易摩擦の影響、各国の関税政策に対する懸念等により、依然として、先行きに対する不透明感が続いています。

当社グループを取り巻く事業環境は、スマートフォンやパソコン等の電子機器の需要回復が遅れる中、半導体デバイス市場では、生成AIの普及等を背景に先端DRAMに対する需要が増加しています。Logic/Foundryは、一部のデバイスメーカーに投資抑制が見られるものの、全体として先端ノード向けの設備投資が加速しています。NANDも年度終盤に回復の兆しが見られ、今後回復が進むものと期待できます。中長期的には、スマートフォンやパソコン等の電子機器の需要拡大に加え、AI、IoT、DX等の拡がりによるデータセンターの拡充や環境負荷低減への投資(GX)等により、半導体関連市場において、大きな成長が見込まれております。

こうした状況において、当連結会計年度における当社グループの売上収益は、前連結会計年度と比べて、DRAM、Logic/Foundry及びNANDの全てのアプリケーション向けについて装置販売が伸長し、装置ビジネスの売上収益が増加したことに加え、部品販売やレガシー装置販売が好調に推移し、サービスビジネスの売上収益が増加したことから、238,933百万円（前連結会計年度比32.1%増）となりました。これに伴い、営業利益は51,320百万円（前連結会計年度比66.9%増）、税引前利益は50,789百万円（前連結会計年度比70.7%増）、親会社の所有者に帰属する当期利益は36,004百万円（前連結会計年度比60.9%増）と、各利益が前連結会計年度と比べて増益となりました。

（注）本事業報告において、「当社グループ」とは、会社法施行規則第120条第2項に用いられる「企業集団」を意味するものとします。

## (2) 資金調達状況

当社は、既存借入金の借換えを目的として、2025年3月に株式会社三井住友銀行、株式会社三菱UFJ銀行、株式会社みずほ銀行、三井住友信託銀行株式会社及び株式会社日本政策投資銀行との間で、シンジケートローン契約（借入総額：600億円）及びコミットメントライン契約（借入限度額：300億円）を締結し、シンジケートローン契約に基づき、600億円の借入を実行しました。

## (3) 設備投資状況

当連結会計年度における設備投資につきましては、売上拡大に伴う増産への対応と先端技術開発を積極的に進めるため、砺波事業所の建設・竣工及び新たな研究開発拠点である横浜テクノロジーセンタの設置を進めるとともに、研究開発用機械装置等の設備投資を実施いたしました。この結果、当期の設備投資額は20,348百万円となりました。また、重要な設備の除却、売却等はありません。

## (4) 財産及び損益の状況の推移

| 区 分                          | 第7期<br>(自2021年4月1日<br>至2022年3月31日) | 第8期<br>(自2022年4月1日<br>至2023年3月31日) | 第9期<br>(自2023年4月1日<br>至2024年3月31日) | 第10期(当期)<br>(自2024年4月1日<br>至2025年3月31日) |
|------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|
| 売上収益 (百万円)                   | 245,425                            | 245,721                            | 180,838                            | 238,933                                 |
| 営業利益 (百万円)                   | 70,652                             | 56,064                             | 30,745                             | 51,320                                  |
| 当期利益 (百万円)                   | 51,339                             | 40,305                             | 22,374                             | 36,004                                  |
| 基本的<br>1株当たり<br>当期利益 (円)     | 222.83                             | 174.93                             | 96.82                              | 154.60                                  |
| 総資産 (百万円)                    | 356,532                            | 373,539                            | 375,433                            | 341,512                                 |
| 親会社の<br>所有者に<br>帰属する持分 (百万円) | 119,519                            | 160,881                            | 187,388                            | 196,168                                 |
| 1株当たり<br>親会社所有者<br>帰属持分 (円)  | 518.75                             | 698.26                             | 804.49                             | 842.12                                  |

(注) 1. 記載金額は表示単位未満を四捨五入して表示しています。

2. 上記指標は、国際会計基準（以下「IFRS」という。）により作成された連結財務諸表に基づいております。

3. 当社は2022年1月12日付で普通株式1株を3株とする株式分割を行っております。これに伴い、第7期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して基本的1株当たり当期利益及び1株当たり親会社所有者帰属持分を算定しております。

## (5) 対処すべき課題

### ① 経営の基本方針

当社グループは、ステークホルダーの皆様との対話をより一層深め、技術で未来を支えていく決意を込め、企業理念「KOKUSAI ELECTRIC Way」を掲げております。この企業理念の実現に向け、半導体製造装置専門メーカーとして社会的責任を強く自覚し、事業活動とESGの取り組み（環境・社会課題の解決、ガバナンスの強化）の両側面から経済価値及び環境・社会価値を追求することにより、SDGsの達成に寄与するとともに、持続可能な社会の実現と当社グループの持続的な発展の両立をめざしてまいります。

### ② 中長期的な経営方針

当社グループは、半導体製造プロセスの前工程における「成膜」工程に注力しており、バッチ成膜装置、枚葉トリートメント（膜質改善）装置で世界トップクラス（注1）のシェアを有しています。近年、半導体デバイスの微細化や構造の複雑化、三次元化によってウェーハの表面が複雑な形状になり、高品質な薄膜等を形成するにはより高度な技術が必要とされています。これに対して当社グループは、難易度の高い成膜と高い生産性を両立するバッチALD（注2）技術や、高い生産性を維持しつつ形成された薄膜の膜質を改善するトリートメント技術を生かした高付加価値製品の販売拡大や研究開発に注力し、事業拡大を図ってまいります。また、装置のライフサイクル全体にわたって、メンテナンスや修理、部品供給、移設・改造等お客様のニーズに合わせたサービスの拡充を図るとともに、今後の需要拡大に対応するための生産体制及び開発体制の拡充、DXを活用した生産効率向上にも注力してまいります。ESGの取り組みでは、①創造と革新による社会への貢献、②持続可能な社会の創造・地球環境の保全、③イノベーション創出の源泉となる人財（人材）マネジメント、④サステナビリティ経営の実現に向けたガバナンス体制の強化、⑤人権の尊重・配慮の5つのマテリアリティに基づき、課題解決に向けた活動を推進してまいります。

（注）1. 出典: TechInsights Inc.(VLSI) “TI\_ALD Tools\_YEARLY” 2024 (April)

2. 当社グループでは、複数のガスをサイクリックに供給する工程を伴い、原子層レベルで成膜する手法を「ALD」と呼んでいます。

### ③ 対処すべき課題

当社は、2023年10月の東京証券取引所プライム市場への上場により、ステークホルダーの皆様への説明責任等を含む、今まで以上に高度な社会的責任を負ったことを自覚し、引き続き上場企業として果たすべき責任を確実に履行してまいりる所存です。

当連結会計年度においては電子機器の需要回復の遅れ等も見られましたが、先端デバイスに対する需要は増加しており、中長期的に半導体デバイス市場は大きな成長が見込まれております。こうした今後の半導体デバイス市場の回復の機会を適切に捉え、当社グループ全体の業績をさらに伸ばすため、次の事項を推進してまいります。

#### ① イノベーションによる高付加価値製品の継続的な創出とお客様のニーズを的確に捉えた開発体制の強化

今後加速されることが予測されるお客様の先端デバイス開発スピードに応えるため、イノベーションを創出し、難易度が高い成膜技術等を用いた当社が有する高付加価値製品の開発をさらに推進してまいります。この推進体制の一環として、韓国生産拠点のデモ評価エリアの拡張及び横浜テクノロジーセンタの設置を既に実施しており、また、今後米国デモセンターの新設（2026年9月竣工）を予定しております。

#### ② さらなる業績拡大のためのお客様への提案力の強化

これまで当社がNAND分野で培ってきたバッチALDやトリートメント（膜質改善）をはじめとする先端プラットフォーム・プロセス技術を、Logic/Foundry分野及びDRAM分野へと展開いたします。また、新分野への挑戦を加速させるため、パワーデバイス・成熟ノード・センサー分野への取組みも継続して強化してまいります。当社は今後も、当社グループのコーポレートスローガンである「技術と対話で未来をつくる」に則り、お客様が抱える課題を深く理解し、その課題に対する解決策を積極的に提案してまいります。

#### ③ サービスビジネスのさらなる拡大

当社製品のライフサイクル全体でお客様のニーズに合わせたサービスを提供するため、部品販売・メンテナンスをはじめとする、当社グループ全体でのオペレーションの最適化を推進し、持続的な成長をめざしてまいります。

#### ④ グループ一体運営をはじめとする高効率経営の推進

お客様のグローバル展開の進展に伴い当社グループの一体運営強化の必要性が増していることから、当社グループにおける営業、設計、調達、生産及びサービス業務の全体最適を目的として、生産管理や顧客管理等のシステムの統合を含むDXの推進を加速してまいります。

⑤ 多様な人財が活躍できる職場環境づくり

当社グループが持続的に成長・発展していくために、従業員一人一人の多様性を生かした新たな価値創出の機会を積極的に設け、その能力や才能を遺憾なく発揮できるよう、オープンな職場環境づくりをめざしてまいります。

## (6) 主要な事業内容

当社グループは、半導体製造装置の製造・販売・保守サービス等を事業の中心としております。当社グループは、半導体製造装置事業の単一セグメントであります。ビジネスごとに分類して以下記載いたします。

### ① 装置ビジネス

半導体デバイスの製造に使用するバッチ成膜装置、枚葉トリートメント（膜質改善）装置等の製造及び販売を行っております。

### ② サービスビジネス

当社グループが製造・販売する半導体製造装置に関して部品販売、保守サービス、移設・改造等のアフターサービスの提供を行っております。

#### 装置ビジネス

##### バッチ成膜装置



TSURUGI-C2® 剣®



AdvancedAce®-300

##### 枚葉トリートメント装置



MARORA®

#### サービスビジネス



部品販売、保守サービス、有償修理



装置の移設・改造



ウェーハサイズ200mm以下の装置と中古装置の販売

## (7) 重要な子会社の状況

(2025年3月31日時点)

| 会 社 名                                       | 所在地        | 資本金                          | 出資比率<br>(%) | 主 要 な 事 業 内 容                              |
|---------------------------------------------|------------|------------------------------|-------------|--------------------------------------------|
| 株式会社国際電気セミコンダクターサービス                        | 富山県<br>富山市 | 百万円<br>300                   | 100.0       | 電子応用機器（超音波応用機器等）の製造、販売<br>半導体製造装置の販売、据付、保守 |
| Kook Je Electric Korea Co., Ltd.            | 韓国         | 百万韓国 <sup>ウォン</sup><br>4,926 | 100.0       | 半導体製造装置の製造、販売、据付、保守                        |
| 科意半导体设备（上海）有限公司                             | 中国         | 千米ドル<br>2,000                | 100.0       | 半導体製造装置の販売、据付、保守                           |
| Kokusai Electric Asia Pacific Co., Ltd.     | 台湾         | 千台湾ドル<br>25,000              | 100.0       | 半導体製造装置の販売、据付、保守                           |
| Kokusai Semiconductor Equipment Corporation | 米国         | 千米ドル<br>22,801               | 100.0       | 半導体製造装置の販売、据付、保守                           |
| Kokusai Semiconductor Europe GmbH           | ドイツ        | 千ユーロ<br>2,000                | 100.0       | 半導体製造装置の販売、据付、保守                           |
| Kokusai Semiconductor Singapore Pte. Ltd.   | シンガポール     | 千シンガポールドル<br>1,000           | 100.0       | 半導体製造装置の販売、据付、保守                           |



## (8) 企業集団の事業所の状況

| 名 称   | 所在地         |
|-------|-------------|
| 本 社   | 東京都千代田区     |
| 富山事業所 | 富 山 県 富 山 市 |
| 砺波事業所 | 富 山 県 砺 波 市 |

(注) 重要な子会社については、「(7) 重要な子会社の状況」をご参照ください。

## (9) 企業集団の従業員の状況

## ① 当社グループの従業員数等

| 従業員数   | 前期末比増減 |
|--------|--------|
| 2,540名 | 68名増   |

(注) 上記従業員数には、当社の取締役及び執行役員18名は含まれておりません。

## ② 当社の従業員数等

| 従業員数                 | 平均年齢  | 平均勤続年数 |
|----------------------|-------|--------|
| 1,148名<br>(前期末比23名増) | 44.5歳 | 19.7年  |

(注) 従業員数は就業人数であり、子会社等への出向者12名を含んでおりません。また、執行役員は従業員数に含んでおりません。

## (10) 主要な借入先及び借入額

| 借入先          | 借入残高 (百万円) |
|--------------|------------|
| 株式会社三井住友銀行   | 21,360     |
| 株式会社三菱UFJ銀行  | 19,824     |
| 株式会社みずほ銀行    | 8,496      |
| 三井住友信託銀行株式会社 | 5,520      |
| 株式会社日本政策投資銀行 | 4,800      |

## 2. 株式に関する事項

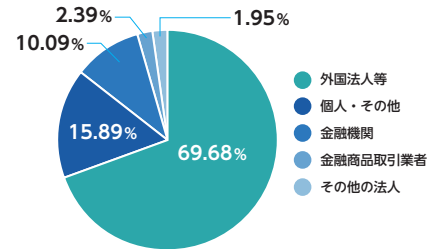
(1) 発行可能株式総数： 900,000,000株

(2) 発行済株式の総数： 238,002,985株

(3) 株主数： 57,438名

(4) 大株主：

株主構成（所有者別株式分布状況）



| 株主名                                                        | 持株数（千株） | 持株比率（%） |
|------------------------------------------------------------|---------|---------|
| KKR HKE INVESTMENT L.P.                                    | 42,505  | 18.25   |
| BNYM AS AGT/CLTS NON TREATY JASDEC                         | 35,080  | 15.06   |
| STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001                 | 17,673  | 7.59    |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）                                    | 16,331  | 7.01    |
| KKR HKE Investment L.P.<br>G.P. KKR HKE Investment Limited | 12,187  | 5.23    |
| Qatar Holding LLC                                          | 11,520  | 4.95    |
| 株式会社日本カストディ銀行（信託口）                                         | 4,730   | 2.03    |
| STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234              | 3,168   | 1.36    |
| BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG（FE-AC）                  | 2,313   | 0.99    |
| HSBC - FUND SERVICES CLIENTS A/C 500                       | 1,942   | 0.83    |

(注) 1. 当社は、自己株式5,058千株を保有しておりますが、上記大株主から除いております。

2. 持株比率は、自己株式を除いて算出しています。

3. 持株数は千株未満、持株比率は小数点以下第3位を四捨五入して表示しております。

(5) 当期中に当社役員に対して職務執行の対価として交付された株式の状況

| 区分                         | 株式数（株） | 交付人数（名） |
|----------------------------|--------|---------|
| 取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く） | 17,350 | 4       |
| 社外取締役（監査等委員である取締役を除く）      | —      | —       |
| 監査等委員である取締役                | 1,665  | 1       |

**(6) その他株式に関する重要な事項**

【自己株式の取得】（株式会社東京証券取引所（以下「東京証券取引所」という。）における市場買付）

2024年7月10日の当社取締役会決議により取得した自己株式

|              |                 |
|--------------|-----------------|
| 取得した株式の種類及び数 | 普通株式 5,058,400株 |
|--------------|-----------------|

|         |                 |
|---------|-----------------|
| 取得価額の総額 | 17,999,748,791円 |
|---------|-----------------|

|        |                          |
|--------|--------------------------|
| 取得した期間 | 2024年7月30日から2024年9月10日まで |
|--------|--------------------------|

### 3. 会社役員に関する事項

#### (1) 取締役の氏名等

(2025年3月31日時点)

| 役 位                | 氏 名     | 担 当                            | 重要な兼職の状況                  |
|--------------------|---------|--------------------------------|---------------------------|
| 代 表 取 締 役          | 金 井 史 幸 | 業務執行の統括                        | —                         |
| 取 締 役              | 柳 川 秀 宏 | 事業開発、営業統括、DX・IT、情報セキュリティ       | —                         |
| 取 締 役              | 塚 田 和 徳 | 経営企画、輸出管理、法務、知財、広報・IR、サステナビリティ | —                         |
| 取 締 役              | 小 川 雲 龍 | —                              | —                         |
| 取 締 役              | 中 村 正 樹 | —                              | 株式会社KKRジャパン マネージング・ディレクター |
| 取 締 役              | 酒 井 紀 子 | —                              | ひらかわ国際法律事務所 パートナー         |
| 取 締 役              | 鶴 田 雅 明 | —                              | 株式会社フューチャードメイン 代表取締役社長    |
| 取 締 役              | 関 根 千 津 | —                              | —                         |
| 取 締 役<br>常勤監査等委員   | 神 谷 勇 二 | —                              | —                         |
| 取 締 役<br>監 査 等 委 員 | 熊 谷 均   | —                              | トラスティーズFAS株式会社 代表取締役      |
| 取 締 役<br>監 査 等 委 員 | 中 田 裕 人 | —                              | 柴田・鈴木・中田法律事務所 パートナー       |

- (注) 1. 当社は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）、執行役員及び従業員等からの情報収集並びに重要な会議への出席並びに内部監査部門等との十分な連携を通じ、監査・監督機能を強化するため、神谷勇二氏を常勤の監査等委員として選定しております。
2. 取締役の酒井紀子氏、鶴田雅明氏及び関根千津氏並びに監査等委員である取締役の熊谷均氏及び中田裕人氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役です。
3. 2024年6月27日開催の第9期定時株主総会終結の時をもって、内野敏幸氏は監査等委員である取締役を辞任いたしました。
4. 取締役の酒井紀子氏、鶴田雅明氏及び関根千津氏並びに監査等委員である取締役の熊谷均氏及び中田裕人氏は、東京証券取引所の定めに基づき確保が義務付けられている独立役員として指定され、同取引所に届け出られております。
5. 監査等委員である取締役の熊谷均氏は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
6. 当社社外取締役の兼職先と当社との間に記載すべき特別な関係はありません。
7. 酒井紀子氏の戸籍上の氏名は松本紀子です。

8. 金井史幸氏は、2025年3月31日をもって、代表取締役を辞任いたしました。それに伴い、取締役の塚田和徳氏が、同年4月1日付で代表取締役に就任いたしました。
9. 金井史幸氏は、2025年3月31日をもって、執行役員を退任したことに伴い、業務執行取締役に該当しないこととなりました。

10. 2025年3月31日現在の執行役員の状況は、以下のとおりです。なお、※を付した執行役員は取締役を兼務しています。

| 役 位     | 氏 名     | 管 掌                              |
|---------|---------|----------------------------------|
| 社長執行役員※ | 金 井 史 幸 | 業務執行の統括                          |
| 専務執行役員※ | 柳 川 秀 宏 | 事業開発、営業統括、DX・IT、情報セキュリティ担当       |
| 専務執行役員※ | 塚 田 和 徳 | 経営企画、輸出管理、法務、知財、広報・IR、サステナビリティ担当 |
| 常務執行役員  | 山 田 正 行 | 生産、調達、品質保証担当、事業所運営統括             |
| 常務執行役員  | 河 上 好 隆 | 経理・財務担当                          |
| 常務執行役員  | 金 山 健 司 | 技術統括、プロセス技術開発担当                  |
| 常務執行役員  | 山 峯 直 利 | サービス、フィールドエンジニアリング、グループガバナンス担当   |
| 執 行 役 員 | 宮 本 正 巳 | 営業担当                             |
| 執 行 役 員 | 小 竹 繁   | システム技術開発、量産設計担当                  |
| 執 行 役 員 | 川 上 晴 彦 | 人事総務、倫理・コンプライアンス担当               |

11. 2025年4月1日以降の執行役員の状況は、以下のとおりです。なお、※を付した執行役員は取締役を兼務しています。

| 役 位     | 氏 名     | 管 掌                            |
|---------|---------|--------------------------------|
| 社長執行役員※ | 塚 田 和 徳 | 業務執行の統括、経営企画、広報・IR管掌           |
| 専務執行役員※ | 柳 川 秀 宏 | 事業開発担当、DX・IT、情報セキュリティ統括        |
| 常務執行役員  | 山 田 正 行 | 生産、調達、品質保証、輸出管理担当、事業所運営統括      |
| 常務執行役員  | 河 上 好 隆 | 経理・財務担当                        |
| 常務執行役員  | 金 山 健 司 | 技術統括、プロセス技術開発、知財担当             |
| 常務執行役員  | 山 峯 直 利 | サービス、フィールドエンジニアリング、グループガバナンス担当 |
| 常務執行役員  | 宮 本 正 巳 | 営業担当                           |
| 執 行 役 員 | 小 竹 繁   | システム技術開発、量産設計担当                |
| 執 行 役 員 | 川 上 晴 彦 | 人事総務、法務、サステナビリティ、倫理・コンプライアンス担当 |
| 執 行 役 員 | 本 間 靖 之 | DX・IT、情報セキュリティ担当               |

## (2) 責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項に基づき、取締役小川雲龍氏、中村正樹氏、酒井紀子氏、鶴田雅明氏及び関根千津氏並びに監査等委員である取締役神谷勇二氏、熊谷均氏及び中田裕人氏との間で会社法第423条第1項に定める賠償責任を限定する契約をそれぞれ締結しております。当該契約に基づく賠償責任限度額は、会社法第425条第1項各号に掲げる額の合計額です。

(注) 取締役金井幸氏は、2025年3月31日をもって執行役員を退任したことに伴い、業務執行取締役に該当しないこととなったことから、当社は、同年4月1日付で同氏との間で上記の契約を締結しております。

## (3) 役員等賠償責任保険契約に関する事項

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。

### ① 被保険者の範囲

当社の取締役、執行役員及び出向先で役員として勤務する従業員並びに国内子会社の取締役及び監査役

### ② 保険契約の内容の概要

被保険者が①の会社の業務につき行った行為（不作為を含む。）に起因して損害賠償請求を受けることによって生ずることのある損害（法律上の損害賠償金や争訟費用等）を補償するものです。但し、故意による任務懈怠、私的な利益又は便益の供与を違法に得たこと及び犯罪行為等に起因する損害等は填補の対象外とすることにより、役員の職務の適正性が損なわれないように措置を講じています。保険料は全額当社が負担しています。

## (4) 報酬等の額

| 区分                                    | 報酬等の総額<br>(百万円) | 報酬等の種類別の総額（百万円） |              |             |          | 対象となる<br>役員の員数（名） |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-------------|----------|-------------------|
|                                       |                 | 固定報酬            | 業績連動<br>金銭報酬 | PSU         | RSU      |                   |
| 取締役（監査等委員である<br>取締役を除く。）<br>（うち社外取締役） | 260<br>(44)     | 208<br>(44)     | 156<br>(－)   | △114<br>(－) | 9<br>(－) | 9<br>(3)          |
| 監査等委員である取締役<br>（うち社外取締役）              | 49<br>(32)      | 65<br>(32)      | －<br>(－)     | △15<br>(－)  | －<br>(－) | 4<br>(2)          |
| 合計<br>（うち社外取締役）                       | 309<br>(76)     | 273<br>(76)     | 156<br>(－)   | △129<br>(－) | 9<br>(－) | 13<br>(5)         |

(注) 1. PSU及びRSUの金額には、当期における費用計上額を記載しております。なお、PSUについては評価係数の変更による影響を含んでおります。

2. 上記の基本報酬には、2024年6月27日開催の第9期定時株主総会終結の時をもって任期満了により退任した監査等委員でない取締役1名(うち社外取締役1名)、及び監査等委員である取締役1名(うち社外取締役0名)を含んでおります。
3. 2024年6月27日開催の第9期定時株主総会終結の時をもって監査等委員でない取締役を退任し監査等委員である取締役に就任した神谷勇二氏については、監査等委員でない取締役の在任期間分は取締役(監査等委員である取締役を除く)に、監査等委員である取締役の在任期間分は監査等委員である取締役に、それぞれ区分して上記の総額と員数に含めて記載しております。



## (5) 業績連動報酬に関する事項

取締役の業績連動報酬は、業績等の成果や企業価値と連動する報酬制度のもとで経営理念や経営戦略に則した職務の遂行を強く促すべく、当社の事業方針における中長期数値目標に掲げた指標等の成果に応じて支給される仕組みとします。具体的には以下のとおりです。

### ① 短期業績連動報酬

役位別にあらかじめ定められた基準額に業績評価係数（0%～200%の間で変動）を乗じて、個人別の支給額を決定します。業績評価係数は、全社業績評価80%、個人評価20%のウェイトとします。ただし、代表取締役社長執行役員は全社業績評価のみとします。2023年度における全社業績評価の指標は、当該事業年度計画の達成度の反映や株主の皆様の視点に近いものとするため、（1）売上成長率（WFE（注1）対比）、（2）バッチALD対応成膜装置/トリートメント装置における市場シェア（注2）、（3）売上総利益率、（4）1株当たり調整後当期利益を等しいウェイトで評価するものとします。うち指標（1）及び（2）については、外部との対比に基づく評価が必ずしも経営者の努力や成果を適切に判断する上で十分ではないものと判断される場合は、これとは異なる業績評価係数に基づく評価を行うことがあります。その際は、指名報酬委員会において双方の評価結果を勘案し審議を行い、評価を確定させるものとします。個人業績評価は、ESGや品質、フリー・キャッシュ・フロー等、個人別に目標設定を行うものとし、目標及び評価は、代表取締役社長執行役員との面談を経て決定し、指名報酬委員会で報告することとしています。指名報酬委員会は、各対象者の目標及び評価について、その公正性や合理性を確認することとしています。当期の業績関連指標の実績は、売上総利益率42.6%、1株当たり調整後当期利益181.65円となっております。

(注) 1. TechInsights Inc. “IC MANUFACTURING EQUIPMENT MARKET HISTORY AND FORECAST (2018 - 2028)” との比較

2. 公開情報及び当社売上収益情報に基づき当社が算出するシェア情報との比較

② 中長期業績連動報酬（株式報酬）のうちパフォーマンス・シェア・ユニット（PSU）

株式報酬制度は、パフォーマンス・シェア・ユニット（PSU）及び譲渡制限付株式ユニット（RSU）から構成されます。PSUとRSUの比率は、代表取締役社長執行役員において「70%：30%」とし、上位の役位ほどPSUの比率が高くなるように設定することとしています。業績連動報酬であるPSUでは、役位別にあらかじめ定める基準額に応じた基準交付ユニットに、評価係数（0%～200%で変動）を乗じてユニット数を決定します。2024年度PSUにおける評価指標は、中長期的な企業価値の向上と投資リターン、財務の健全性を評価するものとし、（1）相対TSR（3年評価）（フィラデルフィア半導体指数との比較）、（2）相対TSR（3年評価）（TOPIXとの比較）、（3）調整後営業利益率（3事業年度平均）、（4）調整後フリー・キャッシュ・フロー比率（3事業年度平均）を等しいウェイトで評価するものとし、3カ年の対象期間における目標達成度に応じて、0%～200%の範囲でユニット数を決定します。1ユニットは1株とし、交付株式数の40%程度は納税資金に充当することを目的として金銭で支給することとしています。

## (6) 非金銭報酬等に関する事項

当社は、非金銭報酬等として、パフォーマンス・シェア・ユニット（PSU）及び譲渡制限付株式ユニット（RSU）を導入しており、PSUとRSUの比率は、代表取締役社長執行役員において「70％：30％」とし、上位の役位ほどPSUの比率が高くなるように設定することとしています。

### ① PSU

役位別にあらかじめ定める基準額に応じた基準交付ユニットに、評価係数（0％～200％で変動）を乗じてユニット数を決定します。2024年度PSUにおける評価指標は、中長期的な企業価値の向上と投資リターン、財務の健全性を評価するものとし、（1）相対TSR（3年評価）（フィラデルフィア半導体指数との比較）、（2）相対TSR（3年評価）（TOPIXとの比較）、（3）調整後営業利益率（3事業年度平均）、（4）調整後フリー・キャッシュ・フロー比率（3事業年度平均）を等しいウェイトで評価するものとし、3カ年の対象期間における目標達成度に応じてユニット数を決定します。1ユニットは1株とし、交付株式数の40％程度は納税資金に充当することを目的として金銭で支給することとしています。なお、違法・不正行為や財務諸表の重大な修正等の当社取締役会が定める一定の事由が生じた際には、その行為等が生じた時期やそれが明らかになった時期等に応じて、受給権の消滅や報酬の返還請求等を行うことができるものとします。当該受給権の消滅や報酬の返還は、指名報酬委員会で審議の上、取締役会で決定します。

### ② RSU

役位別にあらかじめ定める基準額に応じた基準交付ユニットをもとに、在籍期間に応じて段階的にベスティングします。ユニットの付与は每期行い、原則としてRSUは毎年1/3ずつ、3年間かけてベスティングするものとします。1ユニットは1株とし、交付株式数の40％程度は納税資金に充当することを目的として金銭で支給することとしています。なお、違法・不正行為や財務諸表の重大な修正等の当社取締役会が定める一定の事由が生じた際には、その行為等が生じた時期やそれが明らかになった時期等に応じて、受給権の消滅や報酬の返還請求等を行うことができるものとします。当該受給権の消滅や報酬の返還は、指名報酬委員会で審議の上、取締役会で決定します。

## (7) 報酬等に関する定款の定め又は株主総会決議に関する事項

- 取締役（監査等委員である取締役を除く。）に対する基本報酬及び短期業績連動報酬の限度額は、2022年6月28日開催の第7期定時株主総会において、「年額1,000百万円以内（うち社外取締役に対する基本報酬は年額200百万円以内）」と決議されています。その株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の員数は、7名（うち社外取締役3名）です。
- 取締役（執行役員を兼ねる者（以下「執行役員兼務取締役」という。）に限る。）に対する中長期業績連動報酬の限度額は、2022年6月28日開催の第7期定時株主総会において、「上記の報酬枠とは別枠で、執行役員兼務取締役にPSU及びRSUに係る当社普通株式の交付及び金銭の支給を行い、金銭報酬債権及び金銭の総額を、各対象期間（当初の対象期間は2023年3月31日に終了する事業年度から2025年3月31日に終了する事業年度までの3事業年度とし、2023年3月31日に終了する事業年度の翌事業年度以降も、新たな事業年度が始まるごとに、当該新たな事業年度から連続する3事業年度を新たな対象期間として、当該株主総会で承認を受けた範囲で、本制度を実施できるものとする。以下同じ。）において、450,000株を上限として株式交付時株価（その発行又は処分に係る当社取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社普通株式の終値（同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直近取引日の終値）とする。ただし、当社普通株式が東京証券取引所に上場されていない場合には、ユニットの権利が確定した時点における当社が合理的に算出した当社普通株式の公正な価格とする。）を乗じた額以内とし、かつ、交付する当社普通株式の総数を、各対象期間において、270,000株を上限とする。ただし、当社の発行済株式の総数が、株式の併合、株式の分割又は株式無償割当てによって増減した場合は、上限数はその比率に応じて調整される。」と決議されています。その株主総会終結時点の取締役（執行役員兼務取締役に限る。）の員数は、3名（うち社外取締役0名）です。
- 執行役員を兼務しない取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）に対しても、当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的として、2024年6月27日開催の第9期定時株主総会において、中長期業績連動報酬の対象者を、上記記載の上限は変更せずに、執行役員兼務取締役から取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）に変更する（ただし、執行役員を兼務しない取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）に対しては中長期業績連動報酬のうちRSUのみを付与し、PSUは付与しない）旨決議されています。その株主総会終結時点の執行役員を兼務しない取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）の員数は、2名です。

- ・ 監査等委員である取締役の報酬限度額は、2022年6月28日開催の第7期定時株主総会において、「年額150百万円以内」と決議されています。その株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は、3名（うち社外取締役は2名）です。

## (8) 各会社役員の報酬等の額又はその算定方法に係る決定方針に関する事項

当社は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）（以下「取締役」という。）の個人別の報酬等の内容に係る決定方針（以下「決定方針」という。）を、2022年5月12日の指名報酬委員会による答申を踏まえ、2022年6月28日の臨時取締役会において決議し、2024年6月27日の臨時取締役会において見直しを行っております。当該決定方針は、指名報酬委員会による答申を踏まえて、毎年株主総会後の臨時取締役会において見直しが行われております。

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。以下、本段落において同じ。）の報酬については、①当社のビジョンの実現に向けた優秀な人財を内外から獲得・保持できる報酬制度であること、②業績目標の達成及び中長期的な企業価値の向上を動機付け、当社グループの持続的な成長に寄与するものであること、並びに③株主を含む全てのステークホルダーに対する説明責任の観点から透明性、公正性及び合理性を備えた報酬決定プロセスであることを重視し、個々の取締役の報酬の決定に際しては、各取締役が担うべき機能・役割に応じた適切な水準を定めることを基本方針としております。具体的には、執行役員兼務取締役については、当社の事業方針に掲げる経営指標を踏まえ、職責の大きさ等に応じた標準年収を設定し、業績の達成状況等に応じて、グローバルベースで競争力を有する報酬水準を実現することで優秀な人財の内外での獲得・保持を図ることとし、(i) 固定報酬としての基本報酬（金銭報酬）に加え、(ii) 業績との連動を強化し、会社業績の年度予算達成度や前年度業績比と担当する業務における重点事項の達成度等に応じた短期業績連動報酬（金銭報酬）及び(iii) 会社業績等の成果や企業価値と連動する中長期業績連動報酬（株式報酬）のインセンティブ報酬を支給することで、より中長期的な企業価値向上を意識づける報酬構成としております。執行役員を兼務しない取締役（社外取締役を除く。）の報酬については、職責の大きさ等に応じた標準年収を設定し、業績の達成状況等に応じて、グローバルベースで競争力を有する報酬水準を実現することで優秀な人財の内外での獲得・保持を図ることとし、(i) 固定報酬としての基本報酬（金銭報酬）に加え、(ii) 企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、株主との一層の価値共有を進めるため、中長期業績連動報酬（株式報酬）のうちRSUのみを付与し、PSUは付与しません（ただし、職責を踏まえて、基本報酬（金銭報酬）及びRSUを付与しない場合もあります。）。

独立社外取締役及び監査等委員である取締役の報酬については、その職責に鑑み、固定報酬としての基本報酬（金銭報酬）のみを支給するものとしておりますが、自社株式の保有を通じて株主と利害を共有することで、会社の持続的成長と中長期的な企業価値の向上を促進するため、基本報酬（金銭報酬）のうち一定程度を役員持株会に拠出し、自社株式を取得することとしております。当期における取締役の報酬は、当社の業績を統括する代表取締役が、前期に係る定時株主総会終了後の取締役会決議による委任の範囲内で決定しており、決定方針に沿うものであると判断しております。また、当社は、2021年6月30日より、委員

長及び過半数の委員を独立社外取締役で構成する指名報酬委員会を設置しており、取締役会は、基本報酬（金銭報酬）、短期業績連動報酬（金銭報酬）及び中長期業績連動報酬（株式報酬）の個人別の額について指名報酬委員会に諮問し答申を得るものとし、取締役会及びその委任を受けた代表取締役は、当該答申の内容に従って決定をしなければならないこととしております。



### (9) 各会社役員の報酬等の額の決定の委任に関する事項

基本報酬（金銭報酬）、短期業績連動報酬（金銭報酬）及び中長期業績連動報酬（株式報酬）の個人別の額について、取締役会は、当該権限が代表取締役によって適切に行使されるよう指名報酬委員会に諮問し答申を得るものとし、委任を受けた代表取締役は、当該答申の内容に従って決定をしなければならないこととしております。これを前提として、2022年6月28日に開催された臨時取締役会において、同日付の定時株主総会決議にて承認された報酬等の総額の範囲内において、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の基本報酬等の配分を当社の業績を統括する代表取締役である金井史幸氏に一任することを決議しました。当該決議については、毎年株主総会後の臨時取締役会において確認をしております。当社がこのような委任を行った理由は、代表取締役は、当社の業績を統括する立場にあることから、取締役（監査等委員である取締役を除く。）各人の業績について、公正かつ適切に評価を行うことが可能であると考えたためです。

（注）金井史幸氏は、2025年3月31日をもって代表取締役を退任いたしました。



## (10) 社外役員に関する事項

## 主な活動状況

| 区 分              | 氏 名   | 出席状況                                                             | 当期における主な活動状況（果たすことが期待される役割に関して行った職務の概要を含む）                                                                                                                                                                                  |
|------------------|-------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 社外取締役            | 酒井 紀子 | 取締役会<br>19回/19回<br><br>指名報酬委員会<br>6回/6回                          | 同氏は、弁護士として法務、コンプライアンスに関する豊富な知見、経験と高い見識を有しており、当社の経営戦略の適正化に貢献することが期待されているところ、取締役会において、法務、コンプライアンスの観点から、当社の経営全般にわたり発言を行っております。加えて、同氏は、指名報酬委員会において委員長として同委員会の議事運営を主導し、積極的に発言を行い、委員としての役割を果たしております。                              |
| 社外取締役            | 鶴田 雅明 | 取締役会<br>19回/19回<br><br>指名報酬委員会<br>6回/6回                          | 同氏は、半導体業界にて長年にわたり事業運営に携わったことにより培われた高度な知見・経験及び外資系企業の日本法人社長としての経営経験に基づき、当社の経営戦略の適正化に貢献することが期待されているところ、取締役会において、専門的見地から、当社の経営戦略全般にわたり発言を行っております。加えて、同氏は、指名報酬委員会において積極的に発言を行っており、委員としての役割を果たしております。                             |
| 社外取締役            | 関根 千津 | 取締役会<br>14回/14回                                                  | 同氏は、電子科学に関する豊富な知識と高い見識を有し、また技術・特許・化学品安全性情報調査、ビジネス情報配信や技術系役務を受託する企業の経営者としての経験も有していることから、当社の事業・技術領域拡大への示唆、経営体制強化への助言による貢献が期待されているところ、取締役会において、当該経験により培われた豊富な知見、経験と幅広い見識に基づき、当社の経営全般にわたり発言を行っております。                            |
| 社外取締役<br>(監査等委員) | 熊谷 均  | 取締役会<br>19回/19回<br><br>指名報酬委員会<br>6回/6回<br><br>監査等委員会<br>12回/12回 | 同氏は、公認会計士として財務及び会計に関する豊富な知見、経験と高い見識を有するほか、上場会社での社外監査役を務めた経験等、幅広い見識を有していることから、独立かつ中立の立場から客観的に意見を表明することが期待されているところ、取締役会において、専門的見地から、疑問点を明らかにするため適宜質問し、意見を述べております。加えて、同氏は、監査等委員会及び指名報酬委員会において積極的に発言を行い、それぞれの委員としての役割を果たしております。 |

| 区 分              | 氏 名   | 出席状況                                     | 当期における主な活動状況（果たすことが期待される役割に関して行った職務の概要を含む）                                                                                                                                    |
|------------------|-------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 社外取締役<br>（監査等委員） | 中田 裕人 | 取締役会<br>19回/19回<br><br>監査等委員会<br>12回/12回 | 同氏は、弁護士として法務、コンプライアンスに関する豊富な知見、経験と高い見識を有しており、独立かつ中立の立場から客観的に意見を表明することが期待されているところ、取締役会において、専門的見地から、疑問点を明らかにするため適宜質問し、意見を述べております。加えて、同氏は、監査等委員会において積極的に発言を行い、委員としての役割を果たしております。 |

（注）関根千津氏の取締役会出席回数は、2024年6月27日の就任以降に開催された取締役会のみを対象としております。

#### 4. 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社は、研究開発投資・設備投資の強化を最優先に、将来の事業展開のために必要な内部留保を確保しつつ、株主の皆様に対する安定的・継続的かつ積極的な利益還元を行うことを経営の重要課題と考え、連結配当性向20％から30％程度を目安に剰余金の配当を行っていくことを予定しております。加えて、ネットキャッシュ（注1）がプラスに転換した後は、さらなる株主利益と資本効率の向上に向け、有利子負債分割償還後フリー・キャッシュ・フロー（注2）の70％程度に相当する金額を配当及び自己株式取得に充当することをめざしてまいります。また自己株式については、消却を原則とし、株式報酬制度等により活用が見込まれる発行済株式総数の1％を上限に保有する方針といたします。

（注）1. ネットキャッシュ＝（現金及び現金同等物）－（有利子負債）

2. 有利子負債分割償還後フリー・キャッシュ・フロー＝（営業活動によるキャッシュ・フロー）＋（投資活動によるキャッシュ・フロー）－（有利子負債の分割償還額）

## 連結財政状態計算書 (2025年3月31日現在)

(単位：百万円)

| 科 目           | 金 額     | 科 目              | 金 額     |
|---------------|---------|------------------|---------|
| ( 資 産 の 部 )   |         | ( 負 債 の 部 )      |         |
| 流 動 資 産       |         | 流 動 負 債          |         |
| 現金及び現金同等物     | 44,755  | 借 入 金            | 11,349  |
| 営業債権及びその他の債権  | 42,835  | リ ー ス 負 債        | 579     |
| 棚 卸 資 産       | 83,200  | 営業債務及びその他の債務     | 23,606  |
| その他の流動資産      | 2,062   | 未 払 費 用          | 12,512  |
| 流 動 資 産 合 計   | 172,852 | その他の金融負債         | 319     |
|               |         | 未 払 法 人 所 得 税    | 9,622   |
|               |         | 引 当 金            | 1,708   |
|               |         | 契 約 負 債          | 22,455  |
|               |         | その他の流動負債         | 521     |
|               |         | 流 動 負 債 合 計      | 82,671  |
| 非 流 動 資 産     |         | 非 流 動 負 債        |         |
| 有形固定資産        | 46,904  | 借 入 金            | 46,863  |
| 使用権資産         | 2,093   | リ ー ス 負 債        | 1,393   |
| の れ ん         | 59,065  | 退職給付に係る負債        | 2,927   |
| 無 形 資 産       | 54,139  | 引 当 金            | 206     |
| その他の金融資産      | 1,706   | 繰 延 税 金 負 債      | 11,186  |
| 繰 延 税 金 資 産   | 1,703   | その他の非流動負債        | 98      |
| その他の非流動資産     | 3,050   | 非 流 動 負 債 合 計    | 62,673  |
| 非 流 動 資 産 合 計 | 168,660 | 負 債 合 計          | 145,344 |
| 資 産 合 計       | 341,512 | ( 資 本 の 部 )      |         |
|               |         | 資 本 金            | 14,086  |
|               |         | 資 本 剰 余 金        | 25,134  |
|               |         | 自 己 株 式          | △18,000 |
|               |         | 利 益 剰 余 金        | 170,526 |
|               |         | その他の資本の構成要素      | 4,422   |
|               |         | 親会社の所有者に帰属する持分合計 | 196,168 |
|               |         | 資 本 合 計          | 196,168 |
|               |         | 負 債 及 び 資 本 合 計  | 341,512 |

連結損益計算書 (自2024年4月1日至2025年3月31日)

(単位：百万円)

| 科 目 |   |   |   |   |   |   | 金 額      |         |        |         |         |        |
|-----|---|---|---|---|---|---|----------|---------|--------|---------|---------|--------|
| 売   | 上 | 収 | 益 |   |   |   | 238,933  |         |        |         |         |        |
| 売   | 上 | 原 | 価 |   |   |   | △137,190 |         |        |         |         |        |
| 売   | 上 | 総 | 利 | 益 |   |   |          | 101,743 |        |         |         |        |
| 販   | 売 | 費 | 及 | び | 一 | 般 | 管        | 理       | 費      | 益       | △50,518 |        |
| そ   | の | 他 | の | 収 | 益 |   |          |         | 348    |         |         |        |
| そ   | の | 他 | の | 費 | 用 |   |          |         | △253   |         |         |        |
|     | 営 | 業 |   | 利 | 益 |   |          |         | 51,320 |         |         |        |
| 金   |   | 融 |   | 収 | 益 |   |          |         | 908    |         |         |        |
| 金   |   | 融 |   | 費 | 用 |   |          |         | △1,439 |         |         |        |
| 税   | 引 | 前 | 利 | 益 |   |   |          | 50,789  |        |         |         |        |
| 法   | 人 | 所 | 得 | 税 | 費 | 用 |          |         |        | △14,785 |         |        |
| 当   |   | 期 | 利 | 益 | の | 帰 | 属        |         |        |         | 36,004  |        |
| 当   | 期 | 親 | 会 | 社 | の | 所 | 有        | 者       |        |         |         | 36,004 |

招集通知

株主総会参考書類

事業報告

連結計算書類

計算書類

監査報告書

貸借対照表 (2025年3月31日現在)

(単位：百万円)

| 科 目           | 金 額     | 科 目           | 金 額     |
|---------------|---------|---------------|---------|
| ( 資 産 の 部 )   |         | ( 負 債 の 部 )   |         |
| 流 動 資 産       |         | 流 動 負 債       |         |
| 現金及び預金        | 23,935  | 電 子 記 録 債 務 金 | 6,025   |
| 受取掛手形金        | 7,340   | 買 還 期 掛 借 入 金 | 13,086  |
| 売掛資産          | 27,659  | 未払法人税等        | 12,000  |
| 契約及び製品        | 468     | 未払法 費 用       | 3,460   |
| 商品及び製品        | 21,555  | 未払 約 負 債      | 6,620   |
| 仕掛品           | 21,345  | 前払費用          | 8,436   |
| 原材料及び貯蔵品      | 22,379  | 預り引当金         | 15,422  |
| 前払費用          | 1,039   | 製品保証引当金       | 255     |
| 未収入金          | 1,166   | 株式給付引当金       | 485     |
| 未消費税等         | 2,459   | 流動負債合計        | 820     |
| 関係会社短期貸付金     | 400     |               | 66,614  |
| その他の流動資産合計    | 0       |               |         |
|               | 129,750 | 固 定 負 債       |         |
| 固 定 資 産       |         | 長期借入金         | 48,000  |
| 有 形 固 定 資 産   |         | 繰延税金負債        | 9,773   |
| 建物            | 23,998  | 退職給付引当金       | 2,584   |
| 構築物           | 1,009   | 株式給付引当金       | 6       |
| 機械及び装置        | 9,170   | 資産除去負債        | 135     |
| 車両及びその他の陸上運搬具 | 25      | 固定負債合計        | 60,499  |
| 工具、器具及び備品     | 995     | 負債合計          | 127,114 |
| 土地            | 1,714   | ( 純 資 産 の 部 ) |         |
| 建設仮勘定         | 1,921   | 株 主 資 本       |         |
| 有形固定資産合計      | 38,835  | 資 本 金         | 14,086  |
| 無 形 固 定 資 産   |         | 資 本 剰 余 金     |         |
| ソフトウェア        | 492     | 資本準備金         | 4,111   |
| ソフトウェア仮勘定     | 3,173   | その他資本剰余金      | 28,375  |
| のれん           | 9,809   | 資本剰余金合計       | 32,486  |
| 顧客関係資産        | 42,506  | 利益剰余金         |         |
| 技術関連資産        | 8,943   | 利益準備金         | 672     |
| その他の無形固定資産合計  | 0       | その他利益剰余金      |         |
| 投資その他の資産      | 64,926  | 繰越利益剰余金       | 117,181 |
| 関係会社株式及び出資金   | 28,473  | 利益剰余金合計       | 117,853 |
| 敷金及び保証金       | 422     | 自己株式          | △18,000 |
| 長期前払費用        | 584     | 株主資本合計        | 146,426 |
| 関係会社長期貸付金     | 7,200   | 新株予約権         | 630     |
| 前払年金費用        | 3,970   | 純 資 産 合 計     | 147,056 |
| その他の貸倒引当金     | 9       | 負債純資産合計       | 274,171 |
| 投資その他の資産合計    | △0      |               |         |
| 固定資産合計        | 40,659  |               |         |
|               | 144,420 |               |         |
| 資 産 合 計       | 274,171 |               |         |

損益計算書 (自2024年4月1日至2025年3月31日)

(単位：百万円)

| 科 目                   |  |  |  |        | 金 額 |         |
|-----------------------|--|--|--|--------|-----|---------|
| 売 上 高                 |  |  |  |        |     | 188,687 |
| 売 上 原 価               |  |  |  |        |     | 115,302 |
| 売 上 総 利 益             |  |  |  |        |     | 73,384  |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費   |  |  |  |        |     | 43,484  |
| 営 業 利 益               |  |  |  |        |     | 29,900  |
| 営 業 外 収 益             |  |  |  |        |     |         |
| 受 取 利 息               |  |  |  | 57     |     |         |
| 受 取 配 当 金 他           |  |  |  | 14,855 |     |         |
| 営 業 外 費 用             |  |  |  | 78     |     | 14,992  |
| 支 払 利 息               |  |  |  | 1,069  |     |         |
| 支 払 定 資 産 処 分 損       |  |  |  | 84     |     |         |
| 借 入 手 数 料 用 他         |  |  |  | 1,135  |     |         |
| 自 己 株 式 取 得 費         |  |  |  | 471    |     |         |
| そ の 他 の 利 益           |  |  |  | 166    |     | 2,926   |
| 特 別 損 失               |  |  |  |        |     | 41,966  |
| 関 係 会 社 株 式 評 価 損     |  |  |  | 2,014  |     | 2,014   |
| 税 引 前 当 期 純 利 益       |  |  |  |        |     | 39,951  |
| 法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税 |  |  |  | 10,618 |     |         |
| 法 人 税 等 調 整 額         |  |  |  | △1,074 |     | 9,544   |
| 当 期 純 利 益             |  |  |  |        |     | 30,406  |

招集通知

株主総会参考書類

事業報告

連結計算書類

計算書類

監査報告書

## 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書

### 独立監査人の監査報告書

2025年5月16日

株式会社KOKUSAI ELECTRIC  
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 葛貫 誠司  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 三木 拓人  
業務執行社員

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社KOKUSAI ELECTRICの2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結持分変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、会社計算規則第120条第1項後段の規定により定められた、国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略した会計の基準に準拠して、株式会社KOKUSAI ELECTRIC及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

### 連結計算書類に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、連結計算書類を会社計算規則第120条第1項後段の規定により定められた、国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略した会計の基準により作成し、適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、会社計算規則第120条第1項後段の規定により定められた、国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略した会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、会社計算規則第120条第1項後段の規定により定められた、国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略した会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上



## 会計監査人の監査報告書

## 独立監査人の監査報告書

2025年5月16日

株式会社KOKUSAI ELECTRIC  
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 葛貫 誠司  
業務執行社員指定有限責任社員 公認会計士 三木 拓人  
業務執行社員

## 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社KOKUSAI ELECTRICの2024年4月1日から2025年3月31日までの第10期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

### 計算書類等に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 監査等委員会の監査報告書

## 監 査 報 告 書

当監査等委員会は、2024年4月1日から2025年3月31日までの第10期事業年度における取締役の職務の執行について監査いたしました。その方法及び結果につき以下のとおり報告いたします。

## 1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号ロ及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、次の方法で監査を実施いたしました。

- ① 監査等委員会が定めた監査の方針、監査計画等に従い、会社の内部統制部門と連携の上、重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
- ② 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。なお、監査上の主要な検討事項については、EY新日本有限責任監査法人と協議を行うとともに、その監査の実施状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書並びに計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

## (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

- (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果  
会計監査人 E Y 新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。
- (3) 連結計算書類の監査結果  
会計監査人 E Y 新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2025年5月16日

株式会社KOKUSAI ELECTRIC 監査等委員会

選 定 監 査 等 委 員 神谷 勇二 ㊞

監 査 等 委 員 熊谷 均 ㊞

監 査 等 委 員 中田 裕人 ㊞

(注) 監査等委員熊谷均及び中田裕人は、会社法第2条第15号及び第331条第6項に規定する社外取締役であります。

以 上

# 株主総会会場ご案内図

会場

東京都千代田区外神田 3 丁目 12 番 8 号住友不動産秋葉原ビル

ベルサール秋葉原 2 階ホール

電話 03-3254-5221



交通機関



JR線

「秋葉原駅」

電気街口 徒歩約 3 分

つくばエクスプレス

「秋葉原駅」

A3 出口 徒歩約 5 分

東京メトロ 日比谷線

「秋葉原駅」

2 番出口 徒歩約 6 分

東京メトロ 銀座線

「末広町駅」

3 番出口 徒歩約 4 分

※駐車場はございませんので、お車でのご来場は、ご遠慮ください。